

# Auchan s'éclipse au profit d'Intermarché

Les 300 supermarchés du groupe nordiste devraient passer sous la bannière des Mousquetaires

Confronté à un essoufflement de son modèle, Auchan franchit une nouvelle étape dans son plan visant un retour à la rentabilité. Le distributeur a annoncé, mardi 25 novembre, qu'il prévoit de basculer l'ensemble de ses supermarchés en France sous les enseignes Intermarché et Netto, les deux marques du groupement Mousquetaires. Objectifs : se concentrer sur ses autres formats et magasins (117 hypermarchés et les drives) et profiter du dynamisme du groupe indépendant.

Ce projet prendrait la forme d'un modèle inédit dans la grande distribution : Auchan Retail créerait « une entité juridique dédiée », dont le nom n'a pas été dévoilé, qui « exploiterait en franchise ses supermarchés sous la bannière Intermarché et Netto », a indiqué le distributeur dans un communiqué. Les 261 supermarchés qu'Auchan exploite en propre en France sont concernés. Les 33 magasins franchisés se verront proposer de rejoindre le projet. Cela représente 3,3 milliards d'euros de chiffre d'affaires annuels et 11.400 salariés.

Ce dispositif, qui aboutirait à la fin de 2026, doit être discuté au sein des instances représentatives du personnel d'Auchan, notamment parce que les employés concernés seront logés dans une nouvelle société, et qu'il est soumis à autorisations, dont celle de l'Autorité de la concurrence.

## Titiler Carrefour

En basculant ses supermarchés sous les enseignes des Mousquetaires, Auchan restera l'exploitant de ces magasins et en récupérera le chiffre d'affaires. De son côté Intermarché augmentera sa part de marché, synonyme d'une plus forte capacité de négociation vis-à-vis des fournisseurs. C'est « aux alentours de 2 points de part de marché », qui seraient ainsi transférés d'Auchan à Intermarché, d'après les calculs de Guillaume Darrasse, le directeur général d'Auchan Retail. Selon le classement de Kantar Worldpanel, Les Mousquetaires possèdent actuellement 17,7 % du marché en France et Auchan 8,6 %.

Pour Les Mousquetaires, qui enchaînent depuis deux ans les opérations de consolidation (rachat de 250 magasins Casino et de 80 supermarchés Colruyt), l'opération permet au groupement d'élargir son parc de magasins sans en supporter les coûts d'exploitation. Mais aussi d'apporter un supplément d'activité à son entité logistique et à sa filiale indus-

trielle Agromousquetaires. De quoi atteindre aussi les objectifs de Thierry Cottillard, président du Groupement Mousquetaires, de 20 % de part de marché d'ici à 2028. A l'issue de l'opération, le groupement viendrait titiler Carrefour (aujourd'hui 21,6 % de parts de marché), distancerait Coopérative U (12,8 %), Leclerc demeurant leader avec 24,4 % des ventes en France. Et il se placerait en pole position si Auchan décidait un jour de se séparer de ses supermarchés.

Le patron d'Auchan a assuré, mardi, qu'« il n'y a pas de projet de bascule en franchise de ces magasins », pris individuellement au sens où le pratiquent d'autres enseignes. Le personnel et les directeurs des points de vente concernés resteront dans le giron d'Auchan. La transformation de ses magasins – et leur rénovation – sera supportée par Auchan, et Intermarché participera financièrement, a précisé M. Darrasse.

Pour les passionnés d'entomologie, un hexapode est un insecte à six pattes. Dans le monde de Gaztransport et Technigaz (GTT), spécialiste mondial des systèmes de confinement pour le transport et le stockage du gaz naturel liquéfié (GNL), la chose est autrement plus technique : un détour par le laboratoire de recherche de cette entreprise française, installée à

d'un bateau naviguant sur mer calme ou par gros temps. L'objectif ? Mesurer le ballonnement du fluide pour vérifier et améliorer la résistance des parois. Ce dispositif est l'un de ceux sur lesquels s'appuie GTT pour rester à la pointe de l'expertise sur son marché. Une niche, sans doute, mais promise à des années fastes si l'on en juge par l'augmentation vertigineuse des capacités de GNL



Dans les rayons d'un supermarché Auchan, à Paris, le 5 août. RICARDO MILANI/HANS LUCAS VIA AFP

« Le projet a été présenté comme une chance pour les salariés, raconte Franck Martinaud, délégué Force ouvrière d'Auchan Retail France. C'est difficile à entendre ».

## FRANCK MARTINAUD

délégué Force ouvrière d'Auchan Retail France

Avec cette opération, Auchan approfondit son alliance avec Les Mousquetaires. Ils avaient repris ensemble les magasins cédés par Casino, puis s'étaient alliés dans les achats aux fournisseurs, en septembre 2024, afin de peser plus lourd face aux industriels. Nouvelle étape, un an plus tard, les deux distributeurs ont annoncé, le 8 septembre, le rapprochement de leurs régies publicitaires.

Les enseignes indépendantes (E. Leclerc, Intermarché, et Coopérative U) ont le vent en poupe ces dernières années. « Elles captent près de 55 % du marché, contre 46 % en 2016 », selon Frédéric Valette, directeur du département distribution de Worldpanel by Numerator. Leurs structures de décisions sont décentralisées – les dirigeants des magasins sont leur propre patron –, et elles exploitent des magasins dont la taille correspond aux besoins actuels des consommateurs.

« Le modèle des grands hypermarchés, qui a eu son heure de gloire, est en érosion, car la structure des ménages est désormais plus petite et plus âgée, et donc moins intéressée à passer son samedi matin à faire ses courses dans des très grands magasins », constate M. Valette.

Arrivée le 2 avril 2024, M. Darrasse n'a eu de cesse de « couper les branches mortes » pour redresser

le navire amiral de la famille Mueliez qui enchaîne les pertes depuis des années : fermeture de magasins déficitaires et d'entrepôts, fusion des services d'appui, réorganisation et des hypermarchés... Surtout, Auchan a annoncé, le 5 novembre 2024, la suppression de 2389 postes. Ce PSE a été invalidé par le tribunal administratif de Lille, le 23 septembre, mais Auchan a fait appel de ce jugement.

## Prêt et financement

M. Darrasse estime avoir le soutien de ses actionnaires et de ses banques. Auchan a obtenu un prêt fin octobre de sa maison mère ELO (600 millions d'euros) et un financement (1,2 milliard d'euros) auprès de 13 banques. Et le groupe va maintenant se concentrer sur les hypermarchés et les drives. Sous le choc, les représentants syndicaux ont été sidérés d'apprendre la nouvelle en comité central d'entreprise mardi matin.

CÉCILE PRODHOMME

# L'essor du gaz naturel liquéfié, une aubaine pour le français GTT

Spécialiste mondial des cuves de transport du GNL, la société s'attend à un afflux de commandes pour de nouveaux méthaniers

Le charbon. Le cabinet d'analyse Wood Mackenzie table sur la livraison de plus de 400 nouveaux méthaniers d'ici à 2035. « Un chiffre qui tient compte à la fois de la croissance de la demande et des besoins de renouvellement de la flotte », précise-t-il dans une note publiée en septembre.

GTT estime jouer d'une avance confortable dans la bataille qui s'annonce grâce à son expérience

l'histoire du groupe : déjà, sur les neuf premiers mois de l'année, le chiffre d'affaires s'est établi à 600 millions d'euros, en hausse de 29 % sur un an.

Si les nouvelles commandes ont fléchi ces derniers mois, l'avenir immédiat s'annonce porteur. En début d'année, le président américain, Donald Trump, a levé le moratoire décrété par son prédécesseur, Joe Biden, sur

gite détié aujourd'hui « 100 % de parts de marché dans la conception des cuves » placées dans les coques de ces bateaux pour transporter le gaz liquéfié après avoir été cryogénisé à -163 °C, selon M. Berterottière.

## Frénésie d'investissements

Le carnet de commandes du bureau d'études est plein depuis 2022, l'année du retour en grâce

Il reste que le modèle de l'entreprise reste très dépendant du développement d'un seul secteur. Et d'une source d'énergie fossile, qui participe au dérèglement climatique. L'entreprise assure que la technologie de ses cuves a déjà permis d'améliorer le bilan carbone des méthaniers. Et met en avant ses sujets de recherches sur les fuites de méthane ou les systèmes de captage du CO<sub>2</sub>. Quoi qu'il